



企业与人类

张跃
远大科技集团
2017.08.10

b

远大，是只搞颠覆性创新的企业

远大1988年创业以来 从未模仿同行技术

1992年 非电空调，以天然气为能源，成倍节能
1999年 冷热电联产系统，制冷制热0能耗
2008年 洁净新风，室内空气比室外洁净100倍
2009年 工厂化可持续建筑，5倍节能，一天三层
2016年 不锈钢芯板，超轻超强，无限寿命

4

人类是否已陷入前所未有的困境？

在互联网、人工智能高歌猛进的同时 人类正快速滑向崩溃的临界点

气候变化 — 按现有发展趋势，本世纪末，地球将升温4~6°C
农业大幅减产，海岸大面积淹没，极端天气频发
恐袭威胁 — 气候变化导致全球赤贫人口激增，广泛的怨恨酿成暴力，暴力组织有可能控制核设施，引发核灾
健康危机 — 燃料和垃圾污染了全球空气及水源，农药化肥污染了每一口食物，人类陷入“越富越多病”怪圈

1

芯板，是当代最有益人类的颠覆性创新

热风铜钎焊不锈钢芯板 发动世界材料革命风暴

建筑革命 — 替代钢筋混凝土，十倍减重，百倍寿命
车辆革命 — 替代龙骨钢板车身，60%减重，40%省油
飞机革命 — 替代胶粘铝蜂窝机身机翼，40%减重，20%省油，加倍安全，百倍寿命

技术爆点：
用热风替代热辐射，破解高温变形和天价成本难题
用芯管替代蜂窝组织，使热风铜钎焊成为可能
注：以上减重和省油率为理论计算，暂无实验数据

5

好企业太少，是人类困境根源之一

好企业，是为了人类未来 而存在

| | | |
|----------|-------|-------|
| 好企业 — | 庸企业 — | 坏企业 — |
| 以创新为本 | 或无创新 | 或剽窃 |
| 比同类产品更完美 | 或无完美 | 或污染 |
| 比同行更少污染 | 或无市场 | 或贿赂 |
| 持续赢利 | 或无利润 | 或赖账 |

2

揭开颠覆性创新的奥秘

如果没有企业一把手披挂上阵 颠覆性创新不可能发生

预见未来 — 好企业里最聪明的人一定是第一把手
接受失败 — 没有100次失败，不会有颠覆性创新
敢于投资 — 没有倾家荡产决心，不会有颠覆性创新
有权破坏 — 不破坏看似完美的东西，不会有颠覆性创新

6

颠覆性创新太少，是人类困境根源之一

应该颠覆 传统技术

例如：
2000年不变的砂石建材
100年不变的车辆油耗
50年不变的飞机材料
.....

不该颠覆 传统生活

例如：
有机种养食品
经久耐用物品
知足常乐文化
.....

3

破解颠覆性创新的魔咒

颠覆性创新造福人类 却常常以悲剧收场

不用软民法 — 对剽窃知识产权等同盗窃钱财，刑法处罚
消除伪专利 — 政府用补贴专利费来鼓励创新，往往适得其反；大量抄袭、剽窃冠以“专利”粉墨登场
制约伪君子 — “依法依规”是砖家阻碍颠覆性创新“正当”理由
保护企业家 — 企业家与“商人”不同，企业家有廉耻心，不会去剽窃；企业家有使命感，不会向任何困难低头

7